

CO₂ voortgangsverslag

1 januari 2024 t/m 30 juni 2024



A. Delikar

Inhoudsopgave

1. Inleiding	3
2. Basisgegevens	5
2.1. Beschrijving van de organisatie	5
2.2. Verantwoordelijken	6
2.3. Referentiejaar	6
3. Afbakening	7
3.1. Organisatiegrenzen	7
3.2. Wijziging organisatie	7
3.3. CO2 gunningsprojecten	7
4. Berekeningsmethodiek	8
4.1. Actuele berekeningsmethodiek en conversiefactoren	8
4.2. Uitsluitingen	8
4.3. Opname van CO2	8
4.4. Biomassa	8
5. CO2 emissies	9
5.1. CO2 voetafdruk basisjaar	9
5.2. CO2 voetafdruk 1e helft 2024	9
5.3. CO2 voetafdruk contract Infra-SV 1e helft 2024	10
5.4. Trend over de jaren per categorie	11
5.5. Verhouding projectmatige uitstoot en overhead	11
5.6. Doelstellingen	12
5.7. Initiatieven en medewerker bijdrages	13



1. Inleiding

Van Voskuilen is een betrokken organisatie die zich bewust is van de impact van haar werkzaamheden m.b.t. mens en milieu. Onze missie is om zelfstandig te blijven als een sociaal, sterk en innovatief bedrijf, gericht op infratechniek van kabels en leidingen. Dit willen we doen door, op basis van gelijkwaardige en duurzame relaties, gezamenlijk met onze opdrachtgevers op zoek te gaan naar innovatieve concepten en toepassingen om een duurzame maatschappij mede vorm te geven. Deze visie willen we vormgeven op basis van 4 pijlers:

- Stabiliteit
- De mens centraal
- Duurzaamheid
- Expansie

Om concreet met duurzaamheid (en dan met name met het reduceren van CO₂) aan de slag te gaan, heeft de Van Voskuilen Groep in 2012 de CO₂-Prestatieladder ingevoerd als onderdeel van maatschappelijk verantwoord ondernemen. Sinds 2017 is de Van Voskuilen Groep gecertificeerd op niveau 5 van de CO₂ Prestatieladder.

Elk halfjaar wordt naar de effectiviteit van het reductie-systeem van de Van Voskuilen Groep gekeken middels deze rapportage. Het opstellen van deze periodieke rapportage is onderdeel van de stuurcyclus binnen het milieumanagementsysteem dat in het kader van de CO₂-Prestatieladder is ingevoerd. De doelstellingen worden jaarlijks vastgesteld en de voortgang wordt ieder halfjaar beoordeeld door de directie. De milieudoelstellingen komen ook terug in de jaarlijkse directiebeoordeling.

In dit document wordt de effectiviteit van het reductiesysteem in de eerste helft van 2024 beschreven. Hierbij is aandacht voor alle onderdelen m.b.t. het reductiesysteem die benoemd worden in het handboek CO₂- Prestatieladder 3.1

Dit document en het strategisch reductieplan zijn opgesteld om aan te tonen dat het CO₂-reductiesysteem van de Van Voskuilen Groep aan de eisen conform hoofdstuk 6.1 van ISO 14064-1 het GHG Protocol Standard Scope 3 voldoet. Omdat de eisen in de andere documenten geïntegreerd zijn, is besloten om hiervoor geen apart kwaliteitsmanagement plan op te stellen. Om specifiek aan te geven met welke documenten aan de eisen van hoofdstuk 6.1 uit ISO 14064-1 wordt voldaan, worden onderstaand deze letterlijke eisen opgesomd. Per eis staat in de daarop volgende tabel aangegeven welk document uit het CO₂ -reductiesysteem van de Van Voskuilen Groep hieraan voldoet.

Eisen ISO 14064-1 | Hoofdstuk 6

6.1 Informatiemanagement

6.1.1 De organisatie moet de volgende procedures opstellen en onderhouden:

- Garanderen dat het informatiemanagement voldoet aan de eisen van ISO 14064-1
- Garanderen dat het consistent is met de principes van het GHG Protocol Regelmatig de compleetheid van de emissie-inventaris controleren
- Identificeer fouten en missende aspecten
- Documenteer en archiveer relevante emissiegegevens. Ook informatie over de management activiteiten

6.1.2 De informatiemanagement procedures moeten tenminste bevatten:

- De identificatie en beoordeling van de verantwoordelijkheden en de eigenaar van deze verantwoordelijkheden
- Het identificeren, implementeren en beoordelen van geschikte training voor medewerkers van het projectteam
- Het identificeren en beoordelen van de 'organizational boundaries'
- Het identificeren en beoordelen van de CO -emissiebronnen en afvoerplekken Het selecteren en beoordelen van rekenmethodes voor het berekenen van de emissie-inventaris
- Een beoordeling van de gebruikte rekenmethode

- Het gebruik, onderhoud en kallibratie van meetapparatuur (indien van toepassing)
- Het ontwikkelen en onderhouden van een systeem om data te verzamelen Regelmatische controles op accurate van de berekening
- Periodieke interne audits en technische beoordelingen
- Een periodieke beoordeling van de mogelijkheden om het informatiemanagement te verbeteren

6.2 Documentbeheer

De organisatie moet een procedure opstellen om de documentatie te beheren en te archiveren. De organisatie zal de documentatie beheren en onderhouden als onderbouwing van de ontwikkeling en onderhoud van de emissie-inventaris zodat dit ook geverifieerd kan worden. De documentatie, op papier of digitaal, zal worden behandeld volgens het door de organisatie opgezette informatiemanagement.

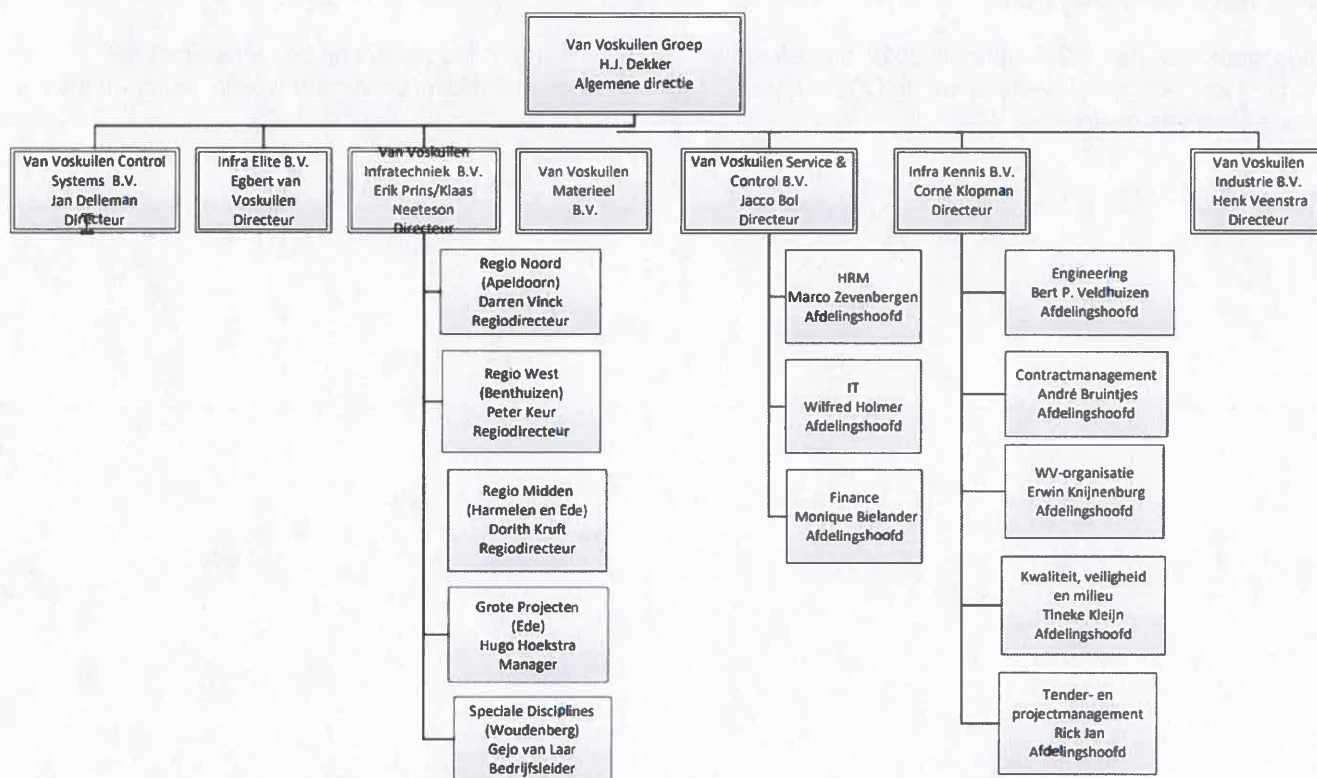
NEN 14064-1	Documenten CO₂ reductiesysteem
6.1.1 a	Voortgangsrapportage CO ₂ -reductie , H 2
6.1.1 b	Voortgangsrapportage CO ₂ -reductie , H 4 §4.1
6.1.1 c	Interne audit
6.1.1 d	Interne audit
6.1.1 e	Analyse CO ₂ -uitstoot
6.1.2 a	Voortgangsrapportage CO ₂ -reductie H 3 §3.4
6.1.2 b	Voortgangsrapportage CO ₂ -reductie H.3 §3.6
6.1.2 c	Voortgangsrapportage CO ₂ -reductie H.3 §3.1
6.1.2 d	Voortgangsrapportage CO ₂ -reductie Bijlage 1
6.1.2 e	Voortgangsrapportage CO ₂ -reductie Bijlage 1
6.1.2 f	Voortgangsrapportage CO ₂ -reductie Bijlage 1
6.1.2 g	N.v.t.
6.1.2 h	Administratie
6.1.2 i	Interne audit
6.1.2 j	Interne audit
6.1.2 k	Interne audit
6.2	Opgenomen in de ISO 9001

16

2. Basisgegevens

2.1. Beschrijving van de organisatie

Het toepassingsgebied van Van Voskuilen Het ontwerpen, aanleggen, renoveren en onderhouden van gas-, water- en warmteleidingen, evenals elektra- en informatienetten, indien noodzakelijk, door uitvoering van bodemsanering of ingreep in de waterbodem. Het ontwerpen, produceren en assembleren van installaties en technische systemen.



Organisatorische grenzen

De Van Voskuilen Groep beschikt in de eerste helft van 2024 over de volgende vestigingen:

Vestigingskantoor Harmelen	Utrechtsestraatweg 36a Harmelen
Vestigingskantoor Klein Ede	Max Planckstraat 8 Ede
Vestigingskantoor Apeldoorn	Vlijtseweg 90 Apeldoorn
Vestigingskantoor Benthuizen	Verbreepark 6a Benthuizen
Vestigingskantoor Infra Elite	Stationsweg West 10 Woudenberg
Vestigingskantoor Grote Projecten	Galileilaan 40 Ede (in hoofdkantoor)
Vestigingskantoor Industrie	Pieter Mastebroekweg 8 Meppel
Vestigingskantoor Control Systems	Maarsbergseweg 80a Woudenberg

Op de regiovestigingen zijn de benodigde faciliteiten aanwezig, zoals een magazijn en de onderhandenprojectadministratie. Tevens wordt, t.b.v. grootschalige projecten, altijd gezocht naar een geschikte locatie om een directie unit te plaatsen i.c.m. containers t.b.v. projectmatige materialen.

Alle beleidshandelingen worden vanuit het hoofdkantoor aangestuurd.

2.2. Verantwoordelijken

De CO₂ -uitstoot wordt gemonitord door de Duurzaamheidsadviseur van de Van Voskuilen Groep, R. van Adrichem. De registratie van energiedragers wordt gemonitord door N. van den Brink. Hij rapporteert de resultaten aan de Duurzaamheidsadviseur, die de CO₂ -footprint opstelt. De heer R. Nelissen (KAM) en R. van Adrichem stellen de rapportage op. R. van Adrichem rapporteert aan de directie.

2.3. Referentiejaar

Het beginjaar voor de CO₂-footprint is 2011, het referentie jaar is 2016. In 2011 is het bedrijf begonnen met het vastleggen van het energieverbruik en de CO₂-uitstoot. Voor de uitstoot van stikstof en zwaveldioxide, water en afval is geen basisjaar vastgesteld.

3. Afbakening

3.1. Organisatiegrenzen

Naam	Beschrijving	Consolidatie percentage
Van Voskuilen Groep	Overkoepelende Groep	

3.2. Wijziging organisatie

Halverwege januari 2024 heeft de Van Gelder Groep officieel de Van Voskuilen Groep overgenomen. Voor de eerste helft van 2024 betekende dit met name een andere algemene- en financieel directeur. Echte organisatorische veranderingen worden wel verwacht, maar hebben op dit moment nog niet plaatsgevonden. Om deze reden wordt de oude organisatie structuur in deze rapportage aangehouden.

Ook de Van Gelder Groep is gecertificeerd voor trede 5 van de CO2 prestatieladder. Dat houdt in dat, indien er daadwerkelijk afdelingen samengevoegd gaan worden, ook de certificering voor de CO2 prestatieladder op de Van Gelder Groep zal gebeuren, i.p.v. op de Van Voskuilen Groep. Hier is op het moment van schrijven nog geen officiële uitspraak over gedaan.

Voor vestigingskantoor Apeldoorn is een nieuwe locatie gevonden, maar aangezien de daadwerkelijke verhuizing pas laat in het 2e kwartaal van 2024 plaatsvond, is hier in deze rapportage nog geen rekening mee gehouden.

3.3. CO₂ gunningsprojecten

In de eerste helft van 2024 zijn er meerdere projecten gestart of aanbesteed waarbij CO2 gunningsvoordeel is verkregen. Hierbij is het voordeel zowel verkregen a.d.h.v. certificering op de CO2 prestatieladder en via specifieke (duurzaamheids)gunningscriteria, al dan niet met een fictieve korting.

Infra SV	16.500.000
CINH	7.000.000
NuGelre	13.800.000
GROND'G	7.000.000

De omzet vormt de basis voor de CO2-emissieverdeelsleutel.

Het contract CINH is in de eerste helft van 2023 in uitvoering gegaan, maar de uitgifte van opdrachten voor werkzaamheden gebeurt zeer mondjesmaat, waardoor de beloofde omzet zeer laag uitpakt. In de 2e helft van 2023 is de samenwerking met Dmissie veranderd: van VOF naar een constructie waarbij Van Voskuilen hoofdaannemer is en Dmissie onderaannemer. Tevens is, door het algehele capaciteitstekort in de branche, het gehele team van Van Voskuilen inmiddels meerdere malen veranderd, waardoor de implementatie van het contract deels voor een tweede keer zal moeten. De hoeveelheid werk die vanuit de opdrachtgever komt is echter niet hoger geworden en de beloofde omzet blijft dus zeer laag. Dit contract is in deze rapportage dan ook nog niet meegenomen.

NuGelre is in de tweede helft van 2023 gestart met de uitvoering van een test project. Deze is inmiddels afgerond en daarmee zijn de gesprekken met de opdrachtgever over de exacte invulling van de EMVI beloften en KPI's gestart. Aangezien deze gesprekken nog niet afgerond zijn, worden de gegevens dan ook niet meegenomen in deze rapportage.



Voor contract GROND'G is met opdrachtgever afgesproken alle gunningsafspraken en KPI's in het eerste jaar (2023) te bevriezen. Dit geldt voor alle aannemers die een perceel gegund gekregen hadden. Inmiddels is het contract in zijn totaliteit gestopt. Gegevens hierover worden dan ook niet meegenomen in deze rapportage.

De voetprint van het contract Infra-SV is wel meegenomen.

4. Berekeningsmethodiek

4.1. Actuele berekeningsmethodiek en conversiefactoren

Deze periodieke rapportage is tot stand gekomen op basis van het reglement van de CO₂-prestatieladder conform handboek 3.1.

De emissiefactoren zijn vastgesteld op basis van de website [CO2emissiefactoren.nl](https://co2emissiefactoren.nl), waarbij de wijzigingslijst van SKAO als leidend wordt beschouwd.

4.2. Uitsluitingen

Emissies vrijkomend bij verwerking van afval zijn niet meegenomen. De hoeveelheid is gering, aangezien 'afval' veelal eigendom blijft van de opdrachtgever en geretourneerd wordt.

4.3. Opname van CO₂

Van Voskuilen maakt geen gebruik van technieken die CO₂ opnemen.

4.4. Biomassa

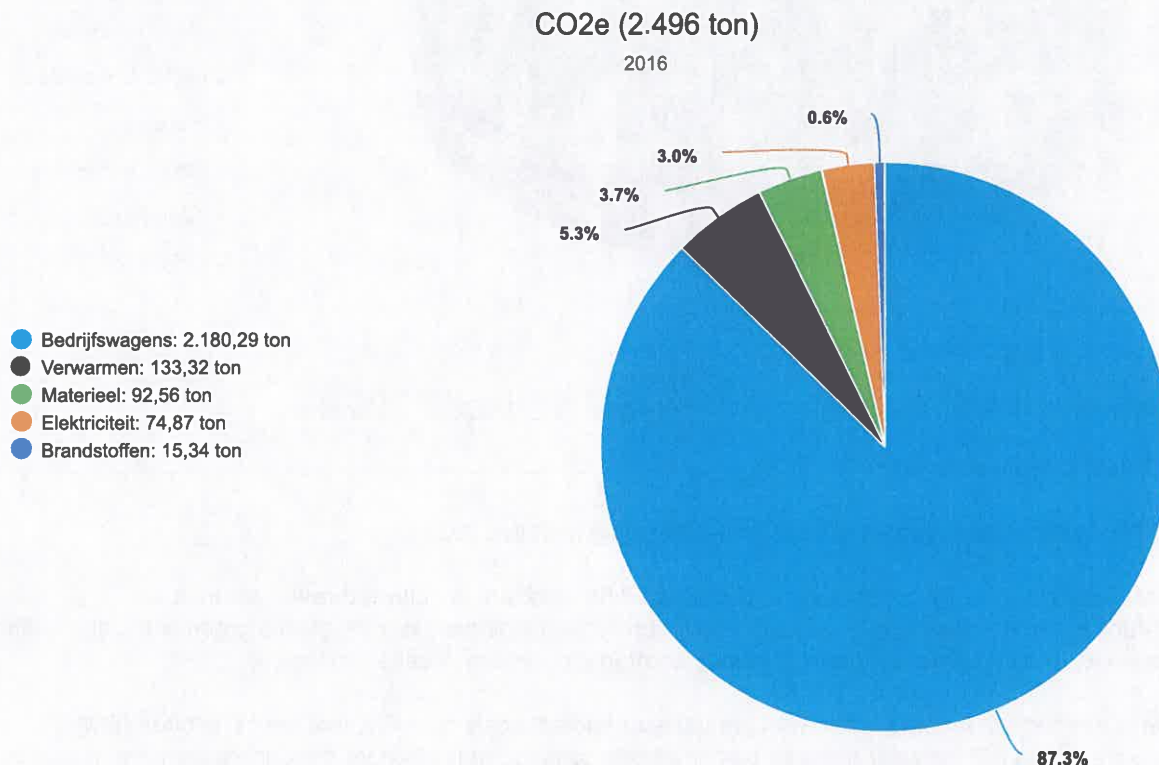
Van Voskuilen maakt geen gebruik van energie opwekking uit biomassa.



5. CO₂ emissies

5.1. CO₂ voetafdruk basisjaar

N.B. scope 1 en 2 incl. zakelijk verkeer



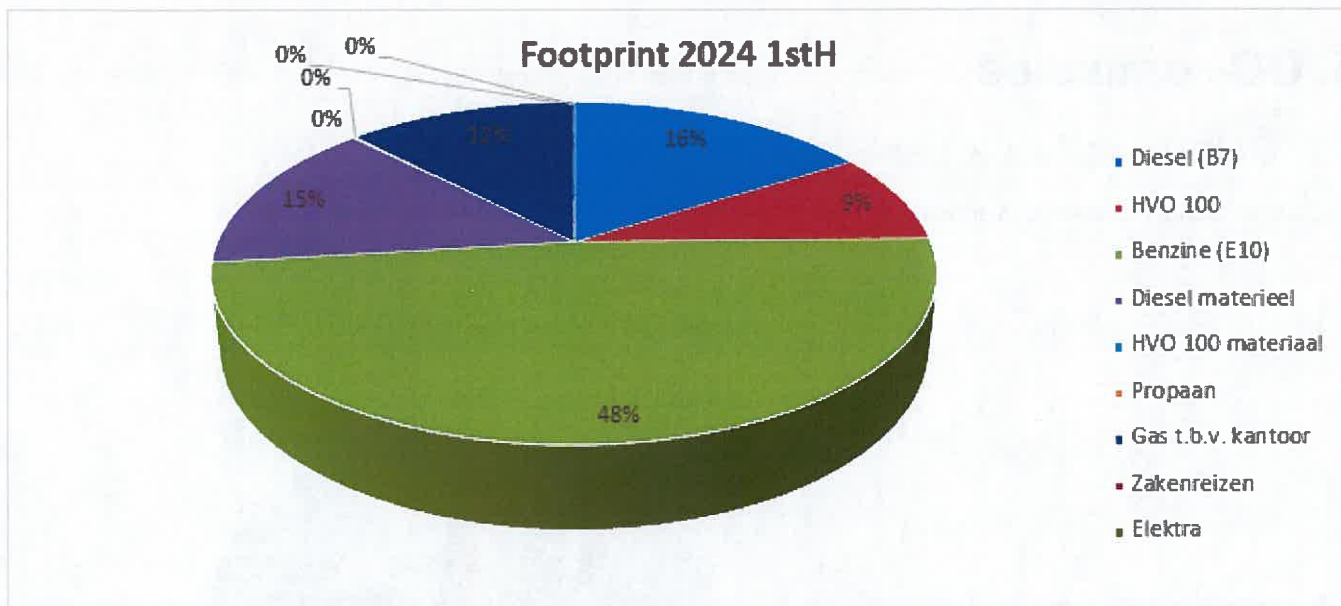
5.2. CO₂ voetafdruk 1e helft 2024

N.B. scope 1 en 2 incl. zakelijk verkeer

Voetafdruk van de gehele Van Voskuilen Groep over de eerste helft van 2024.

In onderstaande tabel is goed te zien dat de trend van de dalende uitstoot van het gebruik van diesel als gevolg van de overstap op HVO100 aanhoudt. Inmiddels is het aandeel uitstoot als gevolg van het gebruik van benzine de grootste 'uitstoot-post'. De verwachting is dat deze langzaam kleiner zal worden door de stapsgewijze elektrificering van (lease) personenauto's aangezien iedere nieuwe lease auto elektrisch moet zijn. Dit proces loopt naar verwachting nog door tot in 2028.

De uitstoot als gevolg van het gebruik van elektra is nihil, aangezien er gebruik gemaakt wordt van groene stroom van in Nederland opgewekte zon- en windenergie. Dit betekent echter niet dat er geen elektriciteit gebruikt wordt. Integendeel, door de toename van elektrische auto's stijgt deze juist. Dit levert andere problemen op, bijvoorbeeld de verhoogde piekbelasting waardoor de laadpalen bij kantoren de vraag niet altijd aan kunnen. Om deze reden is het nog steeds belangrijk om de panden te blijven verduurzamen.



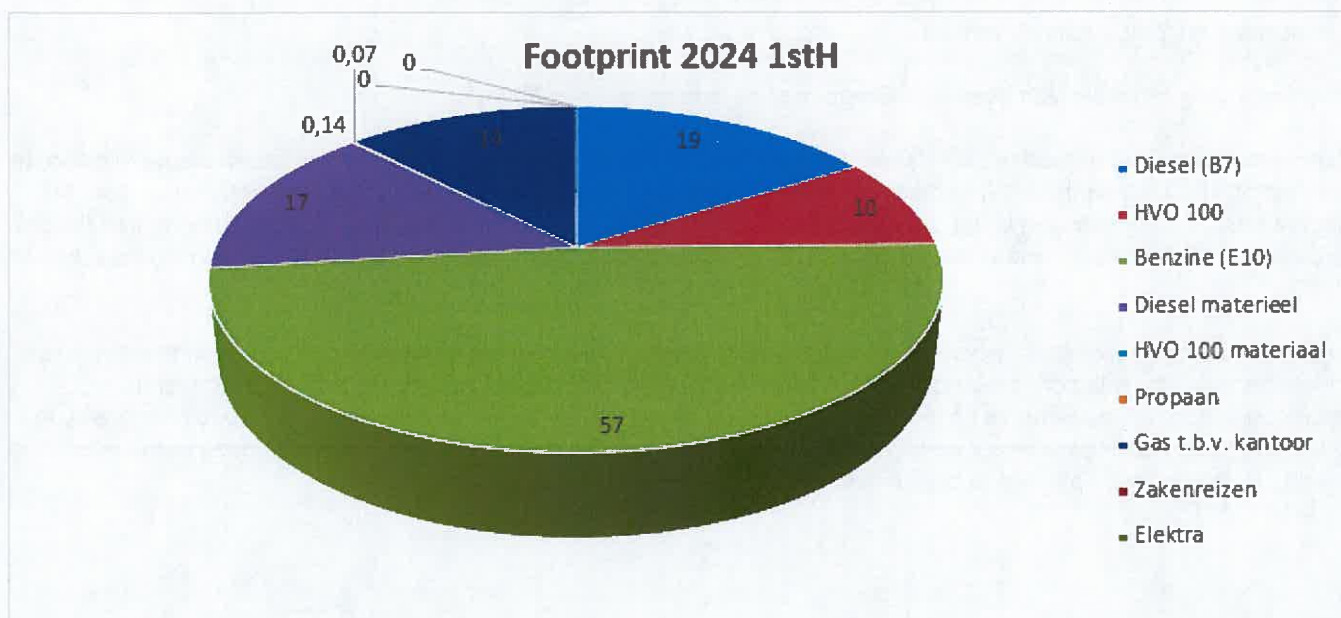
5.3. CO2 voetafdruk contract Infra-SV 1e helft 2024

N.B. scope 1 en 2 incl. zakelijk verkeer

Hieronder de CO2 voetafdruk van contract Infra SV over de eerste helft van 2024.

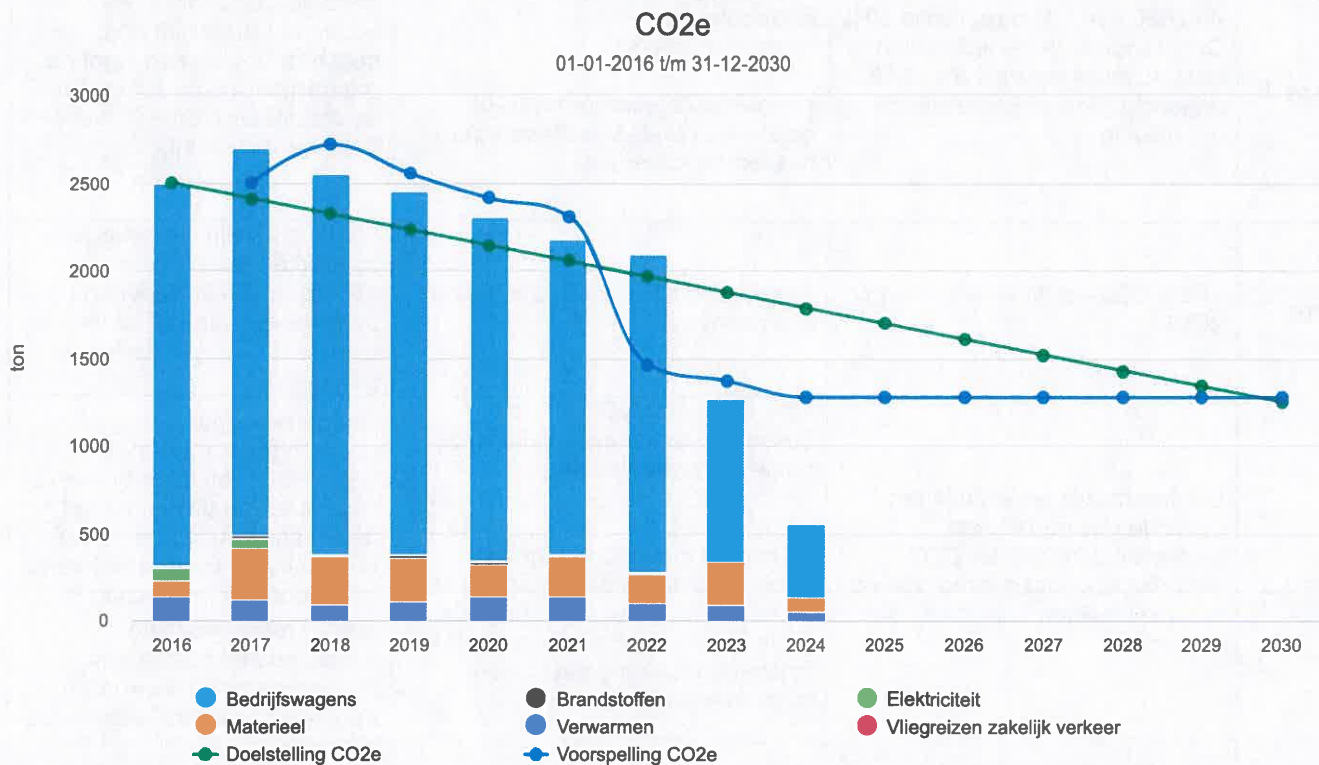
Maatregelen ter reductie zijn voor dit contract verwoord in de EMVI beloften, die uitgeschreven staan in het kwaliteitsplan. Verder zijn er de algemene reductiemaatregelen zoals die gelden voor de gehele organisatie, die tevens voor de regio opgaat waar dit contract vandaan gestuurd wordt (regio midden, locatie Harmelen).

Van belang is wel te vermelden dat het werken met prestatiecontracten, zoals Infra-SV, met hierin beloften (EMVI beloften) en harde afspraken (KPI's) waar mogelijk ook financiële consequenties aan verbonden kunnen zijn, nieuw in deze branche is. Zowel opdrachtgever (in dit geval de combinatie Stedin-Vitens) als opdrachtnemer (Van Voskuilen) moeten hier nog aan wennen. Afspraak is dan ook om de eerste paar jaar als proefperiode te gebruiken, waarin beide partijen de tijd hebben om deze werkwijze goed te integreren in hun werkwijzen.



5.4. Trend over de jaren per categorie

N.B. scope 1 en 2 incl. zakelijk verkeer



5.5. Verhouding projectmatige uitstoot en overhead

Verhouding projectmatige uitstoot en overhead

In onderstaande tabel de verhouding tussen de projectmatige en overhead uitstoot, als onderbouwing van de classificering 'Middelgroot' van de Van Voskuilen Groep.

Projectmatig	2023	1stH 2024	prognose 2024
Diesel (B7)	244,88	93,06	186,11
HVO 100	116,48	49,15	98,30
Diesel materieel	247,04	83,15	166,29
HVO 100 materiaal	6,63	0,70	1,39
totaal	615,03	226,05	452,09

overhead	2023	1stH 2024	prognose 2024
Benzine (E10)	570,9	278,55	557,10
Propaan	0,33	0,34	0,68
Gas t.b.v. kantoor	112,62	70,43	140,86
Zakenreizen	56	0,00	0,00
Elektra	0	0,00	0,00
Totaal	684,41	349,32	698,64

Omvang	Projectmatig	Overhead
Klein	<2000	<500
Middelgroot	<10000	<2500
Groot	Overig	Overig

5.6. Doelstellingen

Scope	Doelstelling	Maatregelen	Status 30 juni 2024
Scope 1	-In 2030 heeft de organisatie 50% CO ₂ -reductie gerealiseerd van haar absolute scope 1 tov 2016, ongeacht groei of krimp van de organisatie.	- Invoering nieuw (elektrisch) leasebeleid (personen auto's). - Vanaf 2023 wordt er HVO100 getankt in plaats van diesel voor bussen en materieel.	- HVO100 blijkt niet overal goed beschikbaar en voor ouder materieel niet altijd geschikt. Vooralsnog loopt de organisatie wel op schema met de doelstelling. Dit blijft wel een punt van aandacht.
Scope 2	- 99% CO ₂ -reductie scope 2 tov 2016	- Overgang op groene stroom voor alle panden.	Sinds 2023 zijn alle energiecontracten 'groen', dus afkomstig van in Nederland opgewekte water- of zonne-energie. Deze doelstelling is gehaald.
Scope 3	De organisatie wil in 2024 ten opzichte van traditionele werkwijze 35% minder CO ₂ uitstoten door het gebruik van de techniek 'relinen' dan in het jaar ervoor.	- Gebruik van HVO100 in alle bussen en materieel ipv diesel bij relinewerkzaamheden. - Gesprek met opdrachtgever aangaan over de aanschaf van een 2e relinemachine: dit is een hele grote investering en alleen haalbaar indien daar zeker gesteld werk tegenover staat.	Gesprekken met opdrachtgevers zijn in de eerste helft van 2024 geweest. Helaas leidde dit niet tot het gewenste resultaat: er is géén contract voor vastgesteld werk, waardoor een investering in een 2 ^e relinemachine financieel niet haalbaar is. Nieuwe gesprekken worden opgestart met Van Gelder hierover.
	De organisatie wil in 2023 ten opzichte van traditionele manier van werken 7% minder CO ₂ uitstoten door het gebruik van de techniek 'waterblazen zetten' dan in het jaar ervoor.	- Waterblazen aanbieden in nieuwe contracten.	- In Q4 van 2024 is een tender gestart waarin waterblazen wordt aangeboden. De uitslag van deze tender is nog niet bekend.

Voor scope 3 geldt dat de grootste emissies in de categorie 'mensen en materialen' vallen. Om deze reden is ervoor gekozen doelstellingen op inzet van innovatieve technieken te zetten, waarbij minder inzet van mensen en middelen benodigd is voor dezelfde hoeveelheid werkzaamheden uitgevoerd met traditionele werkwijzen.

Voortgang reductie relinen

De CO₂ besparing voor het reduceren van CO₂ door middel van de techniek relinen, waarbij gebruik gemaakt wordt van HVO100 ipv diesel, is 30% tov de traditionele uitvoeringsmethodiek.

Aangehouden wordt dat er bij een project, uitgevoerd met de traditionele techniek ongeveer 12.5 kilo CO₂ wordt uitgestoten. Door gebruik te maken van de techniek relinen, waarbij HVO100 wordt gebruikt ipv diesel, is dat ongeveer 0.875 kilo CO₂.

In de eerste helft van 2024 heeft Van Voskuilen 13 opdrachten uitgevoerd waarbij de nieuwe techniek relinen werd toegepast. Volgens de 'traditionele' manier zou er 162 kilo CO₂ uitgestoten zijn. Door gebruik te maken van relinen in combinatie met HVO100, is dit 11 kilo CO₂, een procentuele besparing van 30,2%. In de eerste helft van 2024 komt dit neer op een besparing van 151.12 ton aan CO₂ uitstoot.

De doelstelling van 35% voor 2024 wordt dan ook verwacht te behalen.

Als maatregel wordt gekeken naar de mogelijkheid om een tweede relinen machine aan te schaffen.

Voortgang reductie waterblazen-techniek

Waterblazen zetten is een innovatieve techniek om het leidingstelsel af te sluiten om efficiënter renovaties uit te voeren. Dankzij deze methode hoeven geen complete straten of wijken drukloos gemaakt te worden. Het onderzoek en de

berekeningen van beide methodes heeft laten zien dat waterblazen zetten een duurzamere methodiek is dan de vaak uitgevoerde traditionele methode. Van Voskuilen zou om deze reden de methodiek vaker in kunnen gaan zetten.

Voor 2024 heeft Van Voskuilen de doelstelling gezet op 6% meer CO2 reductie door het gebruik van waterblazen tov de traditionele techniek.

Volgens de uitgevoerde keten analyse wordt bij een project, uitgevoerd met een traditionele techniek ongeveer 21.6 tonnage CO2 wordt uitgestoten. Bij de nieuwe techniek waterblazen zetten is dit ongeveer 17.1 tonnage CO2. Dat is een CO2 besparing van ongeveer 22%.

In eerste helft van 2024 voerde Van Voskuilen 30 projecten uit waarbij de nieuwe techniek waterblazen toegepast werd. Aangehouden is dat er bij deze projecten ongeveer 513 tonnage is uitgestoten. Wordt dit naast de uitstoot van dezelfde hoeveelheid projecten met de traditionele techniek gehouden (ongeveer 646 tonnage CO2), dan is er sprake van een CO2-reductie van ongeveer 132 tonnage CO2. De doelstelling voor 2024 (CO2-reductie van 7%, oftewel 175 tonnage CO2 is hiermee reeds gehaald.

Als maatregel gaan wij inschrijven op een nieuwe (water) contract waarin wij specifiek de techniek waterblazen in willen gaan zetten.

5.7. Initiatieven en medewerker bijdrages

Hieronder een overzicht van de Initiatieven waaraan Van Voskuilen deelneemt ter bevordering van kennisuitwisseling over duurzaamheid en CO2 reductie in de keten.

Stichting CO2 Neutraal

Deze stichting heeft als doel een positieve impact te maken op duurzaamheid en daarmee mensen te verbinden en te inspireren om ermee aan de slag te gaan binnen hun eigen organisatie.

Stuurgroep KAM van Bouwend Nederland

De Stuurgroep KAM bestaat uit KAM managers van grote bedrijven, die jaarlijks de KAM Infradag rondom onderwerpen m.b.t. kwaliteit, veiligheid en duurzaamheid organiseren voor KAM medewerkers van het MKB in de infra wereld. Ieder jaar wordt er aandacht besteed aan actuele thema's zoals elektrificatie, zodat het MKB hier verder mee aan de slag kan. Daar worden vaak specialisten voor ingezet om lezingen of workshops te geven.

Hieronder een overzicht van de bijeenkomsten waar medewerkers van Van Voskuilen zich actief hebben ingezet.

Inhoud	Instantie	Datum gevolgd	Naam medewerker
Bijeenkomst NL CO2 Neutraal	CO2 Neutraal	4 juni 2020	R. Nelissen
Bijeenkomst NL CO2 Neutraal	CO2 Neutraal	17 september 2020	R. Nelissen
Bijeenkomst NL CO2 Neutraal	CO2 Neutraal	3 juni 2021	R. Nelissen
Bijeenkomst NL CO2 Neutraal	CO2 Neutraal	16 september 2021	R. Nelissen
Bijeenkomst NL CO2 Neutraal	CO2 Neutraal	9 december 2021	R. Nelissen
Bouwend Nederland	Overleg KAM Infradag	7 september 2021	Y. de Vos, T. Kleijn
Bijeenkomst NL CO2 Neutraal	CO2 Neutraal	27 september 2022	R. van Adrichem
Bouwend Nederland	KAM Infradag	3 november 2022	R. Nelissen, N. Mommersteeg, T. Kleijn
Bouwend Nederland	Overleg KAM Infradag	16 februari 2023	T. Kleijn
Bijeenkomst NL CO2 Neutraal	CO2 Neutraal	29 maart 2023	R. van Adrichem
Bouwend Nederland	Overleg KAM Infradag	6 april 2023	T. Kleijn
Bouwend Nederland	Overleg KAM Infradag	11 mei 2023	T. Kleijn

Bijeenkomst NL CO2 Neutraal	CO2 Neutraal	27 juni 2023	R. van Adrichem
Bouwend Nederland	Overleg KAM Infradag	25 september 2023	T. Kleijn
Bouwend Nederland	Overleg KAM Infradag	8 november 2023	T. Kleijn
Bouwend Nederland	KAM Infradag	9 november 2023	T. Kleijn, R. Nelissen, N. Mommersteeg, T. van der Veen, P. Moerland
Bouwend Nederland	Overleg KAM infradag	10 april 2024	T. Kleijn
Bouwend Nederland	Overleg KAM Infradag	5 juni 2024	T. Kleijn