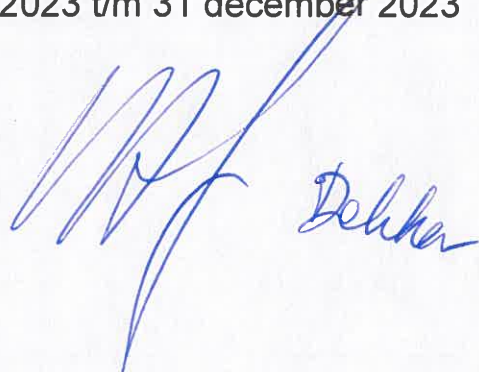


CO₂ voortgangsverslag

Van Voskuilen Groep

1 januari 2023 t/m 31 december 2023



Dehken

Inhoudsopgave

1. Inleiding	3
2. Basisgegevens	6
2.1. Beschrijving van de organisatie	6
2.2. Verantwoordelijken	7
2.3. Referentiejaar	7
2.4. Rapportageperiode	7
3. Afbakening	8
3.1. Organisatiegrenzen	8
3.2. Wijziging organisatie	8
3.3. CO2 gunningsprojecten	8
4. Berekeningsmethodiek	10
4.1. Actuele berekeningsmethodiek en conversiefactoren	10
4.2. Opname van CO2	10
4.3. Biomassa	10
5. CO2 emissies	11
5.1. CO2 voetafdruk basisjaar	11
5.2. CO2 voetafdruk Van Voskuilen 2023	11
5.3. CO2 voetafdruk Infra-SV 2023	12
5.4. Verhouding projectmatige uitstoot en overhead	13
5.5. Trend over de jaren per categorie	14
5.6. Doelstellingen en maatregelen	14
6. Initiatieven	17



1. Inleiding

Van Voskuilen is een betrokken organisatie die zich bewust is van de impact van haar werkzaamheden m.b.t. mens en milieu. Onze missie is om zelfstandig te blijven als een sociaal, sterk en innovatief bedrijf, gericht op infratechniek van kabels en leidingen. Dit willen we doen door, op basis van gelijkwaardige en duurzame relaties, gezamenlijk met onze opdrachtgevers op zoek te gaan naar innovatieve concepten en toepassingen om een duurzame maatschappij mede vorm te geven. Deze visie willen we vormgeven op basis van 4 pijlers:

- Stabiliteit
- De mens centraal
- Duurzaamheid
- Expansie

Om concreet met duurzaamheid (en dan met name met het reduceren van CO₂) aan de slag te gaan, heeft de Van Voskuilen Groep in 2012 de CO₂-Prestatieladder ingevoerd als onderdeel van maatschappelijk verantwoord ondernemen. Sinds 2017 is de Van Voskuilen Groep gecertificeerd op niveau 5 van de CO₂-Prestatieladder.

Elk halfjaar wordt naar de effectiviteit van het reductie-systeem van de Van Voskuilen Groep gekeken middels deze rapportage. Het opstellen van deze periodieke rapportage is onderdeel van de stuurcyclus binnen het milieumanagementsysteem dat in het kader van de CO₂-Prestatieladder is ingevoerd. De doelstellingen worden jaarlijks vastgesteld en de voortgang wordt ieder halfjaar beoordeeld door de directie. De milieudoelstellingen komen ook terug in de jaarlijkse directiebeoordeling.

In dit document wordt de effectiviteit van het reductiesysteem in 2023 beschreven. Hierbij is aandacht voor alle onderdelen m.b.t. het reductiesysteem die benoemd worden in het handboek CO₂-Prestatieladder 3.1

Dit document en het strategisch reductieplan zijn opgesteld om aan te tonen dat het CO₂-reductiesysteem van Van Voskuilen aan de eisen conform hoofdstuk 6.1 van ISO 14064-1 het GHG Protocol Standard Scope 3 voldoet. Omdat de eisen in de andere documenten geïntegreerd zijn, is besloten om hiervoor geen apart kwaliteitsmanagement plan op te stellen. Om specifiek aan te geven met welke documenten aan de eisen van hoofdstuk 6.1 uit ISO 14064-1 wordt voldaan, worden onderstaand deze letterlijke eisen opgesomd. Per eis staat in de daarop volgende tabel aangegeven welk document uit het CO₂-reductiesysteem van Van Voskuilen hieraan voldoet.

Eisen ISO 14064-1 | Hoofdstuk 6

6.1 Informatiemanagement

6.1.1 De organisatie moet de volgende procedures opstellen en onderhouden:

- Garanderen dat het informatiemanagement voldoet aan de eisen van ISO 14064-1
- Garanderen dat het consistent is met de principes van het GHG Protocol Regelmatig de compleetheid van de emissie-inventaris controleren
- Identificeer fouten en missende aspecten
- Documenteer en archiveer relevante emissiegegevens. Ook informatie over de management activiteiten

6.1.2 De informatiemanagement procedures moeten tenminste bevatten:

- De identificatie en beoordeling van de verantwoordelijkheden en de eigenaar van deze verantwoordelijkheden
- Het identificeren, implementeren en beoordelen van geschikte training voor medewerkers van het projectteam
- Het identificeren en beoordelen van de 'organizational boundaries'
- Het identificeren en beoordelen van de CO₂-emissiebronnen en afvoerplekken Het selecteren en beoordelen van rekenmethodes voor het berekenen van de emissie-inventaris
- Een beoordeling van de gebruikte rekenmethode



- Het gebruik, onderhoud en kallibratie van meetapparatuur (indien van toepassing)
- Het ontwikkelen en onderhouden van een systeem om data te verzamelen Regelmatige controles op accurate van de berekening
- Periodieke interne audits en technische beoordelingen
- Een periodieke beoordeling van de mogelijkheden om het informatiemanagement te verbeteren

6.2 Documentbeheer

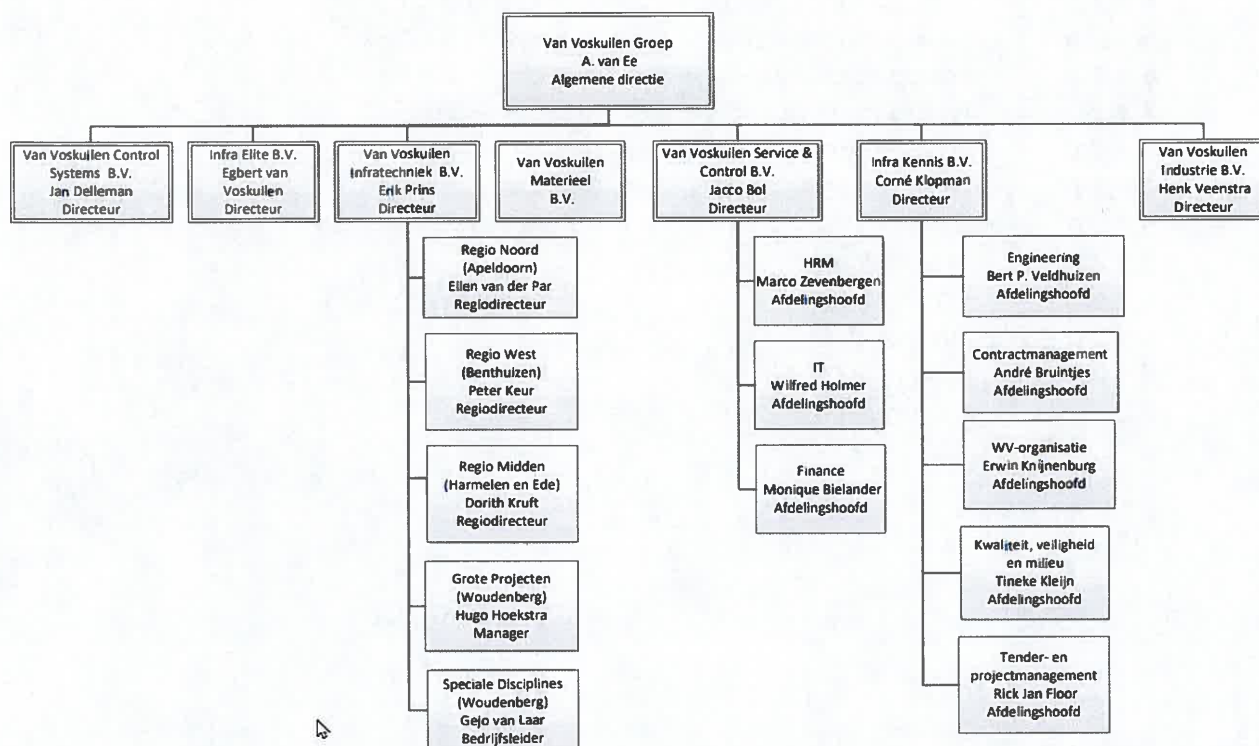
De organisatie moet een procedure opstellen om de documentatie te beheren en te archiveren. De organisatie zal de documentatie beheren en onderhouden als onderbouwing van de ontwikkeling en onderhoud van de emissie-inventaris zodat dit ook geverifieerd kan worden. De documentatie, op papier of digitaal, zal worden behandeld volgens het door de organisatie opgezette informatiemanagement.

NEN 14064-1	Documenten CO₂ reductiesysteem
6.1.1 a	Voortgangsrapportage CO ₂ -reductie , H.2
6.1.1 b	Voortgangsrapportage CO ₂ -reductie , H.4 §4.1
6.1.1 c	Interne audit
6.1.1 d	Interne audit
6.1.1 e	Analyse CO ₂ -uitstoot
6.1.2 a	Voortgangsrapportage CO ₂ -reductie H.3 §3.4
6.1.2 b	Voortgangsrapportage CO ₂ -reductie H.3 §3.6
6.1.2 c	Voortgangsrapportage CO ₂ -reductie H.3 §3.1
6.1.2 d	Voortgangsrapportage CO ₂ -reductie Bijlage 1
6.1.2 e	Voortgangsrapportage CO ₂ -reductie Bijlage 1
6.1.2 f	Voortgangsrapportage CO ₂ -reductie Bijlage 1
6.1.2 g	N.v.t.
6.1.2 h	Administratie
6.1.2 i	Interne audit
6.1.2 j	Interne audit
6.1.2 k	Interne audit
6.2	Opgenomen in de ISO 9001

2. Basisgegevens

2.1. Beschrijving van de organisatie

Het toepassingsgebied van Van Voskuilen Het ontwerpen, aanleggen, renoveren en onderhouden van gas-, water- en warmteleidingen, evenals elektra- en informatienetten, indien noodzakelijk, door uitvoering van bodemsanering of ingreep in de waterbodem. Het ontwerpen, produceren en assembleren van installaties en technische systemen.



Organisatorische grenzen

De Van Voskuilen Groep beschikt in 2023 over de volgende vestigingen:

Vestigingskantoor Harmelen	Utrechtsestraatweg 36a Harmelen
Vestigingskantoor Klein Ede	Max Planckstraat 8 Ede
Vestigingskantoor Apeldoorn	Vlijtseweg 90 Apeldoorn
Vestigingskantoor Benthuizen	Verbreepark 6a Benthuizen
Vestigingskantoor Infra Elite	Stationsweg West 10 Woudenberg
Vestigingskantoor Grote Projecten	Parallelweg 11 Woudenberg
Vestigingskantoor Industrie	Pieter Mastebroekweg 8 Meppel
Vestigingskantoor Control Systems	Maarsbergseweg 80a Woudenberg

Op de regiovestigingen zijn de benodigde faciliteiten aanwezig, zoals een magazijn en de onderhandenprojectadministratie. Tevens wordt, t.b.v. grootschalige projecten, altijd gezocht naar een geschikte locatie om een directie unit te plaatsen i.c.m. containers t.b.v. projectmatige materialen.

Alle beleidshandelingen worden vanuit het hoofdkantoor aangestuurd.

2.2. Verantwoordelijken

De CO -uitstoot wordt gemonitord door de Duurzaamheidsadviseur van de Van Voskuilen Groep, R. van Adrichem. De registratie van energiedragers wordt gemonitord door N. van den Brink. Hij rapporteert de resultaten aan de Duurzaamheidsadviseur, die de CO2 -footprint opstelt. De heer R. Nelissen (KAM) en R. van Adrichem stellen de rapportage op. R. van Adrichem rapporteert aan de directie.

2.3. Referentiejaar

Het beginjaar voor de CO -footprint is 2011, het referentie jaar is 2016. In 2011 is het bedrijf begonnen met het vastleggen van het energieverbruik en de CO -uitstoot. Voor de uitstoot van stikstof en zwaveldioxide, water en afval is geen basisjaar vastgesteld.

2.4. Rapportageperiode

1 januari 2023 t/m 31 december 2023

3. Afbakening

3.1. Organisatiegrenzen

Naam	Beschrijving	Consolidatie percentage
Van Voskuilen Groep Groep	Overkoepelende Groep	

3.2. Wijziging organisatie

Gedurende 2023 zijn er geen organisatorische wijzigingen geweest in de organisatie.

3.3. CO₂ gunningsprojecten

In 2023 zijn er meerdere projecten gestart of aanbesteed waarbij CO₂ gunningsvoordeel is verkregen. Hierbij is het voordeel zowel verkregen a.d.h.v. certificering op de CO₂ prestatieladder en via specifieke (duurzaamheids)gunningscriteria, al dan niet met een fictieve korting.

1		2024			status 24-10-2024	
2	contract/ project	Eis CO2 tav contract	Eis tav project	aanvullende eisen	opmerkingen	
3	Grond'G	de CO2prestatieladder certificaat is een vereiste in het contract	zie EMVI	Nvt	in overleg met de opdrachtgever dit Contract overgeheveld naar Van Gelder	
4	Alliander solo	de CO2prestatieladder certificaat is een vereiste in het contract	Nvt	Nvt		
5	Enexis solo	de CO2prestatieladder certificaat is een vereiste in het contract	Nvt	Nvt		
6	Oasen	de CO2prestatieladder certificaat is een vereiste in het contract	Nvt	Nvt		
7	Dunea	de CO2prestatieladder certificaat is een vereiste in het contract	Nvt	Nvt		
8	Stedin pion	de CO2prestatieladder certificaat is een vereiste in het contract	Nvt	Nvt		
9	Infra SV	de CO2prestatieladder certificaat is een vereiste in het contract	zie CKP en EMVI		Q4 2024 wordt besproken met de opdrachtgever hoe vast te leggen van de beloftes. (audit zal hierop volgen)	
10	CINH	de CO2prestatieladder certificaat is een vereiste in het contract	zie CKP en EMVI		Contract beloftes moeten opnieuw besproken worden. Beloftes zijn ten aanzien van de omzet gedaan en omzet is niet te behalen door de opdrachtgever	
11	Nugeldre	de CO2prestatieladder certificaat is een vereiste in het contract		proef project is afgerond	EMVI staan ter discussie met de opdrachtgever	
12	Infra SDO	nvt			niet gewonnen met gunningsvoordeel.	
13						

	Infra SV	16.500.000
	CINH	7.000.000
	NuGelre	13.800.000
	GROND'G	7.000.000

De omzet vormt de basis voor de CO₂-emissieverdeelsleutel.

In 2023 zijn er veel nieuwe contracten gegund, waarvan 4 met een CO2 gunningsvoordeel. Drie daarvan zijn nog niet meegenomen in deze rapportage, aangezien hier nog weinig over te vermelden is. Alleen contract Infra SV is meegenomen:

- Het contract CINH is in de eerste helft van 2023 in uitvoering gegaan, maar de uitgifte van opdrachten voor werkzaamheden gebeurt zeer mondjesmaat, waardoor de beloofde omzet zeer laag uitpakt.
- Voor Infra SV is eind 2023 de implementatie fase gestart, waarbij enkel voorbereidende activiteiten en afstemmingsgesprekken met de opdrachtgever zijn geweest.
- NuGelre is in 2023 nog niet gestart.
- Het contract GROND'G is beëindigt.

4. Berekeningsmethodiek

Deze periodieke rapportage is tot stand gekomen op basis van het reglement van de CO₂-prestatieladder conform handboek 3.1.

De emissiefactoren zijn vastgesteld op basis van de website [CO2emissiefactoren.nl](https://co2emissiefactoren.nl), waarbij de wijzigingslijst van SKAO als leidend wordt beschouwd.

4.1. Actuele berekeningsmethodiek en conversiefactoren

Deze periodieke rapportage is tot stand gekomen op basis van het reglement van de CO₂-prestatieladder conform handboek 3.1.

De emissiefactoren zijn vastgesteld op basis van de website [CO2emissiefactoren.nl](https://co2emissiefactoren.nl), waarbij de wijzigingslijst van SKAO als leidend wordt beschouwd.

Uitsluitingen

Emissies vrijkomend bij verwerking van afval zijn niet meegenomen. De hoeveelheid is gering, al wil de Van Voskuilen Groep stappen maken om een gemeenschappelijk dashboard via 1 afvalpartner te realiseren, opdat er op deze stromen gestuurd kan worden.

4.2. Opname van CO₂

de Van Voskuilen Groep maakt geen gebruik van initiatieven die CO₂ opslaan of opnemen.

4.3. Biomassa

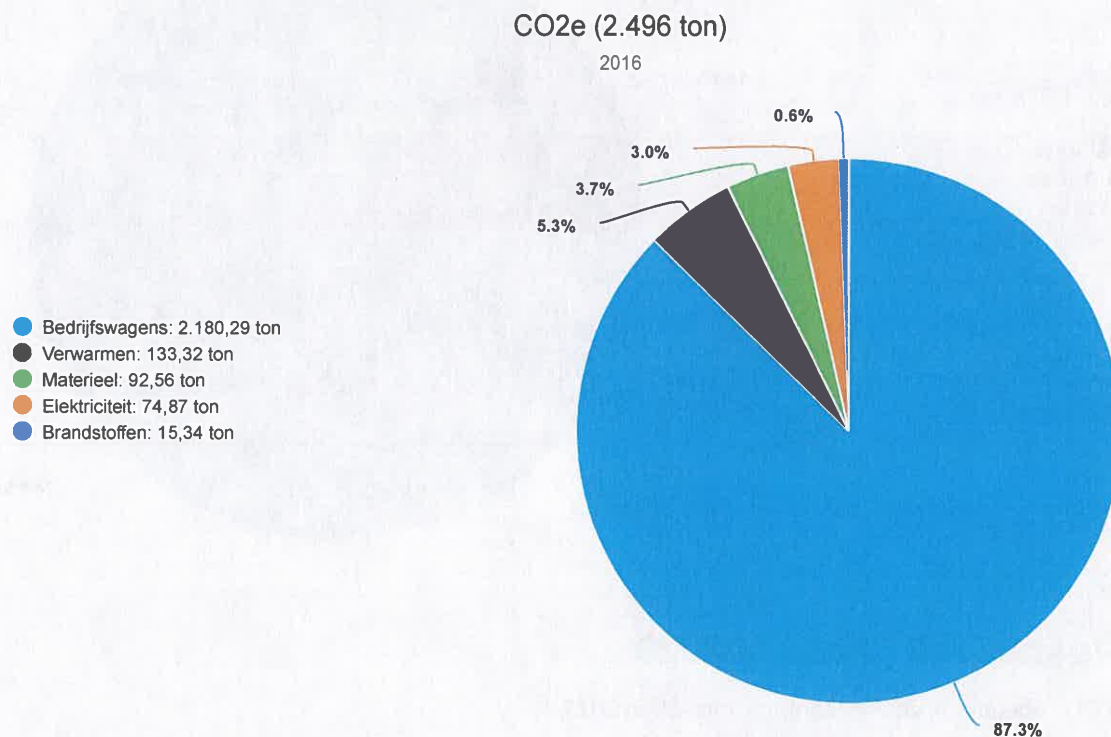
De Van Voskuilen Groep maakt geen gebruik van energieopwekking uit biomassa.



5. CO₂ emissies

5.1. CO₂ voetafdruk basisjaar

N.B. scope 1 en 2 incl. zakelijk verkeer



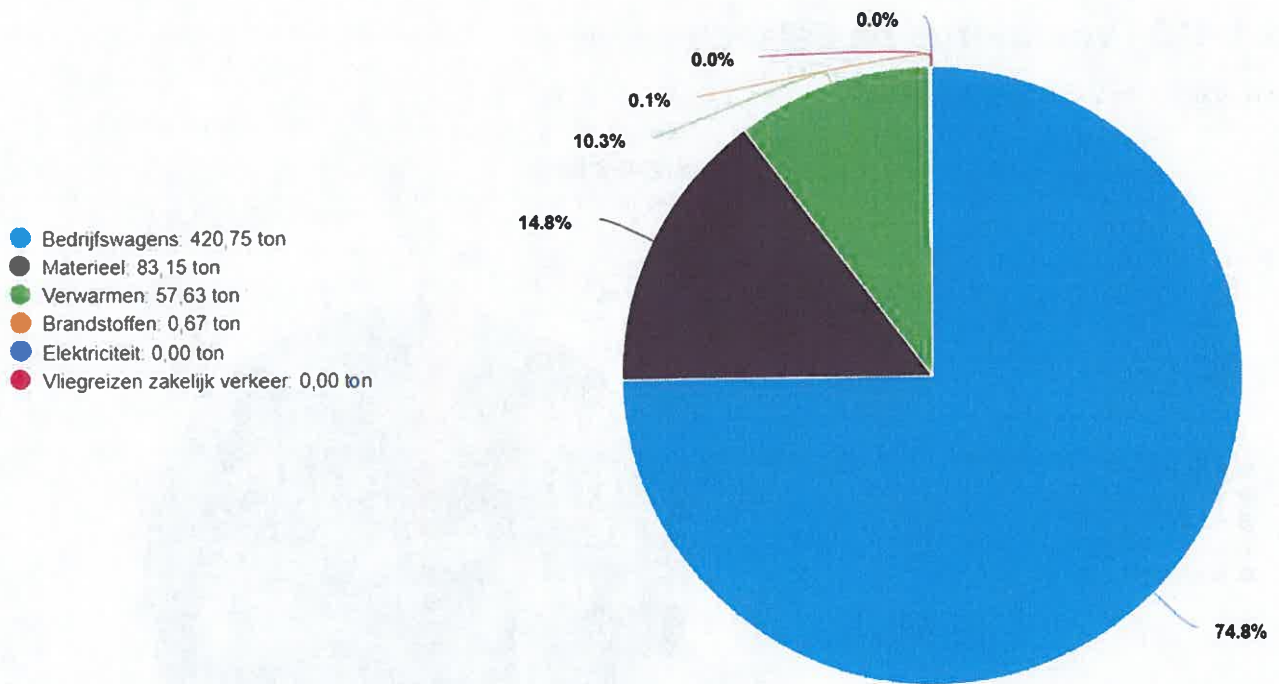
5.2. CO₂ voetafdruk Van Voskuilen 2023

Onderstaand de CO₂ voetafdruk van de gehele organisatie over 2023.

N.B. scope 1 en 2 incl. zakelijk verkeer

CO2e (562 ton)

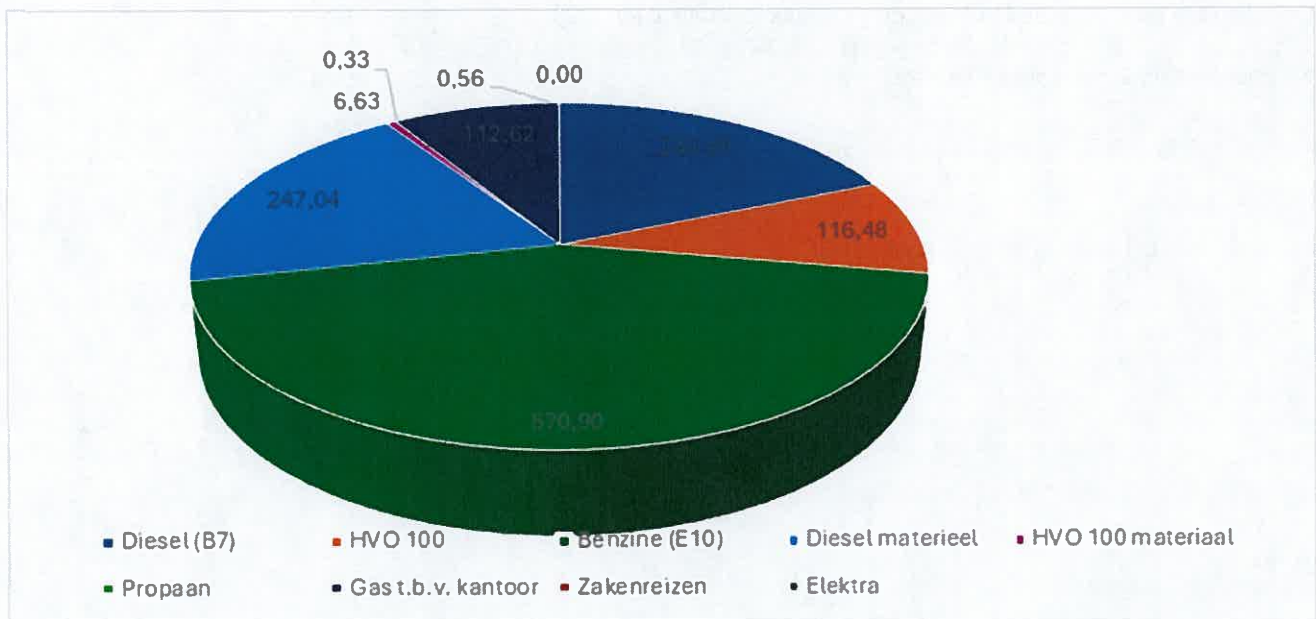
2024



5.3. CO₂ voetafdruk Infra-SV 2023

Onderstaand de CO₂ voetafdruk van het contract Infra-SV in 2023.

Hier is geen vergelijking met voorgaande jaren mogelijk, aangezien het contract pas in 2023 gestart is.



5.4. Verhouding projectmatige uitstoot en overhead

In onderstaande tabel de verhouding tussen de projectmatige en overhead uitstoot, als onderbouwing van de classificering 'Middelgroot' van de Van Voskuilen Groep.

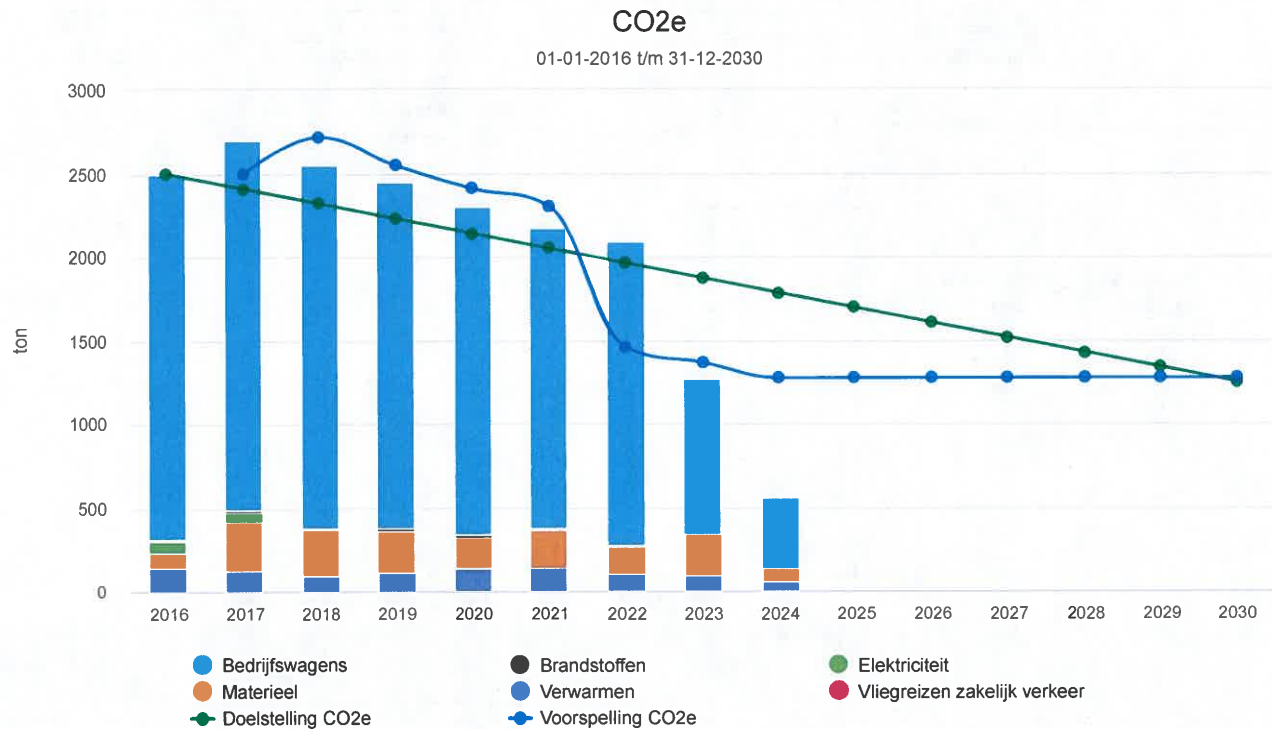
Projectmatig	2023
Diesel (B7)	244,88
HVO 100	116,48
Diesel materieel	247,04
HVO 100 materiaal	6,63
totaal	615,03

overhead	2023
Benzine (E10)	570,90
Propan	0,33
Gas t.b.v.	
kantoor	112,62
Zakenreizen	0,56
Elektra	0,00
Totaal	684,41

Omvang	Projectmatig	Overhead
Klein	<2000	<500
Middelgroot	<10000	<2500
Groot	Overig	Overig

5.5. Trend over de jaren per categorie

N.B. scope 1 en 2 incl. zakelijk verkeer



5.6. Doelstellingen en maatregelen

Scope	Doelstelling zoals gesteld start 2023	Maatregelen	Status eind 2023
Scope 1	- In 2030 heeft de organisatie 50% CO ₂ -reductie gerealiseerd van haar absolute scope 1 tov 2016, ongeacht groei of krimp van de organisatie.	- Invoering nieuw (elektrisch) leasebeleid (personen auto's). - Vanaf 2023 wordt er HVO100 getankt in plaats van diesel voor bussen en materieel.	In 2023 is het lease beleid aangepast: alle nieuw aangeschafte lease auto's moeten dan elektrisch zijn, tenzij er een zwaarwegende reden voor is om dit niet te doen. In het eerste kwartaal van 2023 hebben alle medewerkers die een bus rijden, een HVO100 tankpas ontvangen.

			Eind 2023 is de doelstelling behaald.
Scope 2	- 99% CO ₂ -reductie scope 2 tov 2016	- Overgang op groene stroom voor alle panden	In 2023 zijn alle energie contracten 'groen', dus afkomstig van in Nederland opgewekte water- of zonne-energie. De reductie in 2023 is 100% tov 2016.
Scope 3	De organisatie wil in 2023 ten opzichte van traditionele werkwijze 30% minder CO ₂ uitstoten door het gebruik van de techniek 'relinen' dan in het jaar ervoor.	- Gebruik van HVO100 in alle bussen en materieel ipv diesel bij relinie werkzaamheden. - Gesprek met opdrachtgever aangaan over de aanschaf van een 2e relinie machine: dit is een hele grote investering en alleen haalbaar indien daar zeker gesteld werk tegenover staat.	- Door onvoorziene omstandigheden zijn een aantal grote projecten mbt relinen uitgesteld, hierdoor is de doelstelling naar 30% aangepast. Deze is wel gehaald. - Gesprekken met opdrachtgevers staan in de eerste helft van 2024 gepland.
De organisatie wil in 2023 ten opzichte van traditionele manier van werken 5% minder CO ₂ uitstoten door het gebruik van de techniek 'waterblazen zetten' dan in het jaar ervoor.	- Waterblazen aanbieden in nieuwe contracten.	In Q4 van 2023 gaat een tender starten waarin waterblazen wordt aangeboden.	

Voor scope 1 geldt dat de grootste emissie het gebruik van diesel door bedrijfsbussen betreft. Knelpunt hierbij is dat elektrische bussen nog niet vermogen hebben die benodigd is voor de werkzaamheden die de organisatie uitvoert. Ditzelfde knelpunt gaat op voor het elektrificeren van materieelstukken: hier wordt regelmatig meer vermogen (en langer) van de stukken gevraagd dan elektrisch aangedreven materieel aan kan. Om deze reden is ervoor gekozen om ipv diesel een minder vervuilende brandstof te kiezen: HVO100. Deze is echter nog niet overal even goed beschikbaar en voor de oudere materieelstukken niet geschikt. Voor lease (personen) auto's is het lease beleid aangepast, zodat alle nieuwe lease auto's nu elektrisch dienen te zijn. Knelpunt hierbij blijkt dat dit voor sommigen binnen de organisatie een te hoge kostenpost is, waardoor er uitzonderingen op deze regel gemaakt moeten worden. Hier zal steeds kritisch naar gekeken moeten worden.

Voor 2024 blijft de doelstelling van 50% in 2030 tov vooralsnog wel 2016 staan, aangezien dit, zoals het er nu voor staat, al uitdagend genoeg gaat zijn om dit te behouden.

Voor scope 2 geldt dat de organisatie gebruik maakte van grijze stroom, die middels certificaten 'vergroend' werd. Inmiddels zijn de energie contracten aangepast en wordt er alleen energie ingekocht van in Nederland opgewekte energie water- en zonne-energie. De doelstelling is gehaald.

Voor scope 3 geldt dat de grootste emissies in de categorie 'mensen en materialen' vallen. Om deze reden is ervoor gekozen doelstellingen op inzet van innovatieve technieken te zetten, waarbij minder inzet van mensen en middelen benodigd is voor dezelfde hoeveelheid werkzaamheden uitgevoerd met traditionele werkwijzen.

Voortgang reductie relinen

De CO2 besparing voor het reduceren van CO2 door middel van de techniek relinen, waarbij gebruik gemaakt wordt van HVO100 ipv diesel, is 30% tov de traditionele uitvoeringsmethodiek.

Aangehouden wordt dat er bij een project, uitgevoerd met de traditionele techniek ongeveer 12.5 kilo CO2 word uitgestoten. Door gebruik te maken van de techniek relinen, waarbij HVO100 wordt gebruikt ipv diesel, is dat ongeveer 0.875 kilo CO2.

In heel 2023 heeft Van Voskuilen 15 opdrachten uitgevoerd waarbij de nieuwe techniek relinen werd toegepast. Volgens de 'traditionele' manier zou er 188 kilo CO2 uitgestoten zijn. Door gebruik te maken van relinen in combinatie met HVO100, is dit 13.13 kilo CO2, een procentuele besparing van 34,9%. In 2023 komt dit neer op een besparing van 174.38 ton aan CO2 uitstoot.

De doelstelling voor 2024 wordt hiermee op 35% gezet. Als maatregel wordt gekeken naar de mogelijkheid om een tweede reline machine aan te schaffen.

Voortgang reductie waterblazen-techniek

Waterblazen zetten is een innovatieve techniek om het leidingstelsel af te sluiten om efficiënter renovaties uit te voeren. Dankzij deze methode hoeven geen complete straten of wijken drukloos gemaakt te worden. Het onderzoek en de berekeningen van beide methodes heeft laten zien dat waterblazen zetten een duurzamere methodiek is dan de vaak uitgevoerde traditionele methode. Van Voskuilen zou om deze reden de methodiek vaker in kunnen gaan zetten.

Voor 2023 heeft Van Voskuilen de doelstelling gezet op 5% meer CO2 reductie door het gebruik van waterblazen tov de traditionele techniek.

Volgens de uitgevoerde keten analyse wordt bij een project, uitgevoerd met een traditionele techniek ongeveer 21.6 tonnage CO2 wordt uitgestoten. Bij de nieuwe techniek waterblazen zetten is dit ongeveer 17.1 tonnage CO2. Dat is een CO2 besparing van ongeveer 22%.

In heel 2023 voerde Van Voskuilen 47 projecten uit waarbij de nieuwe techniek waterblazen toegepast werd. Aangehouden is dat er bij deze projecten ongeveer 804.64 tonnage is uitgestoten. Wordt dit naast de uitstoot van dezelfde hoeveelheid projecten met de traditionele techniek gehouden (ongeveer 1012.85 tonnage CO2), dan is er sprake van een CO2-reductie van ongeveer 208.21 tonnage CO2. De doelstelling voor 2023 (CO2-reductie van 6%, oftewel 155 tonnage CO2) is hiermee gehaald.

Voor 2024 is de verwachting dat dit percentage eveneens haalbaar is, waarmee de doelstelling op 7% gezet. Als maatregel gaan wij inschrijven op een nieuwe (water) contract waarin wij specifiek de techniek waterblazen in willen gaan zetten.

6. Initiatieven

Hieronder een overzicht van de Initiatieven waaraan Van Voskuilen deelneemt ter bevordering van kennisuitwisseling over duurzaamheid en CO2 reductie in de keten.

Stichting CO2 Neutraal

Deze stichting heeft als doel een positieve impact te maken op duurzaamheid en daarmee mensen te verbinden en te inspireren om ermee aan de slag te gaan binnen hun eigen organisatie.

Stuurgroep KAM van Bouwend Nederland

De Stuurgroep KAM bestaat uit KAM managers van grote bedrijven, die jaarlijks de KAM Infradag rondom onderwerpen m.b.t. kwaliteit, veiligheid en duurzaamheid organiseren voor KAM medewerkers van het MKB in de infra wereld. Ieder jaar wordt er aandacht besteed aan actuele thema's zoals elektrificatie, zodat het MKB hier verder mee aan de slag kan. Daar worden vaak specialisten voor ingezet om lezingen of workshops te geven.

Hieronder een overzicht van de deelname van medewerkers van Van Voskuilen aan deze initiatieven:

Inhoud	Instantie	Datum gevolgd	Naam medewerker
Bijeenkomst NL CO2 Neutraal	CO2 Neutraal	4 juni 2020	R. Nelissen
Bijeenkomst NL CO2 Neutraal	CO2 Neutraal	17 september 2020	R. Nelissen
Bijeenkomst NL CO2 Neutraal	CO2 Neutraal	3 juni 2021	R. Nelissen
Bijeenkomst NL CO2 Neutraal	CO2 Neutraal	16 september 2021	R. Nelissen
Bijeenkomst NL CO2 Neutraal	CO2 Neutraal	9 december 2021	R. Nelissen
Bouwend Nederland	Overleg KAM Infradag	7 september 2021	Y. de Vos, T. Kleijn
Bijeenkomst NL CO2 Neutraal	CO2 Neutraal	27 september 2022	R. van Adrichem
Bouwend Nederland	KAM Infradag	3 november 2022	R. Nelissen, N. Mommersteeg, T. Kleijn
Bouwend Nederland	Overleg KAM Infradag	16 februari 2023	T. Kleijn
Bijeenkomst NL CO2 Neutraal	CO2 Neutraal	29 maart 2023	R. van Adrichem
Bouwend Nederland	Overleg KAM Infradag	6 april 2023	T. Kleijn
Bouwend Nederland	Overleg KAM Infradag	11 mei 2023	T. Kleijn
Bijeenkomst NL CO2 Neutraal	CO2 Neutraal	27 juni 2023	R. van Adrichem
Bouwend Nederland	Overleg KAM Infradag	25 september 2023	T. Kleijn
Bouwend Nederland	Overleg KAM Infradag	8 november 2023	T. Kleijn
Bouwend Nederland	KAM Infradag	9 november 2023	T. Kleijn, R. Nelissen, N. Mommersteeg, T. van der Veen, P. Moerland

